



**DORTE  
MILLING**

## OM MIG

Koncerndirektør og ejer af Milling Hotels med 11 hoteller i Danmark, 350 medarbejdere og 31 år i træk med overskud og vækst.

Jeg arbejder både strategisk og operationelt som ejerleder og sidder i 1 ekstern og 12 interne bestyrelser samt et repræsentantskab.

Derudover er jeg timelærer på Erhvervsakademi Aarhus, hvor jeg underviser i økonomi, service, markedsføring, entrepreneurship, salg og salgspsykologi samt fungerer som praktikvejleder og eksaminator.

Mine specialer er strategiudvikling og -implementering, vækststrategier, økonomi og finans samt kriseledelse. Jeg har solid erfaring med lederudvikling, motivation og fastholdelse.

Jeg arbejder målrettet med optimering af økonomi- og finansfunktioner, nøgletalsstyring, opkøb, udvikling af serviceprodukter, kunde- og produktporteføljer samt salgs- og marketingindsatser – herunder SoMe og LinkedIn.

I 2020-2021 krisehåndterede jeg virksomheden gennem corona uden underskud, og i 2022-2024 skabte vi det bedste resultat i virksomhedens historie.

## Ressourcer & Kompetencer

Jeg udfordrer virksomhedens grænser, og ser på, hvordan vi kan vækste i et marked, som har svært ved at få lånekapital.

Min spidskompetence er både finans og økonomistyring herunder finansiell kapacitet samt strategi og drift af familieejede virksomheder strategi, ejer problematikker, vækst og muligheder, men er også meget kreativ og ide skabende i mit arbejde med SoMe, marketing og LinkedIn.

## Værdiskabelse

Jeg bidrager som aktiv sparringspartner med visioner, strategi og konkrete indsatser inden for drift, effektivisering, markedsudvikling, konkurrenceevne samt lederudvikling og motivation.

Jeg arbejder helhedsorienteret og værdiskabende – både strategisk og operationelt. Med 30 års erfaring fra en virksomhed med 200 mio. i omsætning og 350 medarbejdere kobler jeg data med praksis og stiller de nødvendige spørgsmål i en coachende og mulighedsorienteret stil.

I bestyrelsesarbejdet er jeg engageret og fokuseret på vækst gennem kvalificeret sparring og hands-on erfaring.

Jeg arbejder aktivt med ESG – særligt den sociale og miljømæssige dimension – og omsætter strategi til konkrete initiativer, hvor ansvarlig drift og sund forretning går hånd i hånd.

En professionel og aktiv bestyrelse styrker tilliden hos bank, aktionærer og samarbejdspartnere og bidrager med værdifulde netværk og nye muligheder. Jeg tror på at gå forrest og skabe retning, der kan omsættes til resultater i hverdagen.

## Bestyrelsesposter

|        |                                         |
|--------|-----------------------------------------|
| 2026 - | <b>ODENSE ZOO</b><br>Bestyrelsesmedlem  |
| 2015 - | <b>LIVE FONDEN</b><br>Bestyrelsesmedlem |
| 1994 - | <b>MILLING HOTELS</b><br>Bestyrelse     |

## Forretningsorienterede kompetencer, ressourcer & arbejdsmetode

Jeg arbejder med visionsscenarier, hvor vi simulerer fremtiden gennem økonomiske modeller og strukturerede brainstorm. Med afsæt i analyser af forretningsgrundlaget identificerer jeg tendenser, paradigmeskift og nye muligheder og formulerer kvalificerede hypoteser.

På den baggrund udvikler jeg en vision, der balancerer data og dømmekraft – ambitiøs, realistisk og fremsynet.