



Bestyrelses-CV

ULRIKKE EKELUND

Marts 2025

RESUME

+25 års erfaring, heraf 17 år som leder i finanssektoren, senest som Direktør i PensionDanmark. Igennem min karriere har jeg især arbejdet i krydsfeltet mellem økonomi, kommunikation og stakeholder management, bl.a. med makroøkonomiske og finansielle forhold, ejendomsfinansiering, strategi og eksekvering, presse og krisehåndtering samt ESG.

Jeg er uddannet cand.polit. og har suppleret med Strategisk Kommunikation fra Danmarks Medie- og Journalisthøjskole og en række bestyrelses- og lederuddannelser.

Jeg har siddet i bestyrelser i over 15 år og har især erfaring fra poster i den finansielle sektor. Aktuelt sidder jeg i bestyrelserne for Finansiell Stabilitet, Floating Power Plant, European Maritime Finance, SunStone Maritime Group A/S samt Fonden Varefakta. Jeg sidder desuden i et par komiteer og Advisory Boards og er jurymedlem ved IPE Conference & Awards samt IPE Real Estate Global Awards.

Privat er jeg gift med Carsten Tirsbæk Madsen, CEO i Jyske Realkredit, og mellem os har vi 6 voksne børn.

KERNEKOMPETENCER I BESTYRELSESRUMMET

Et værdifuldt mix af indgående erfaring med makroøkonomiske og finansielle forhold kombineret med stærke kompetencer inden for kommunikation og krisehåndtering:

- Lang og bred erfaring fra den finansielle sektor på såvel ledelses- som bestyrelsesniveau, bl.a. som cheføkonom i BRFKredit, direktør i PensionDanmark og som bestyrelsesmedlem i Finansiell Stabilitet, Alka Forsikring, Sampension og senest European Maritime Finance.
- Indgående erfaring med makroøkonomiske og finansielle forhold samt økonomisk analyse med fokus på formidling af komplekse emner til den brede offentlighed. Bl.a. var jeg som cheføkonom i BRFKredit en af de mest citerede økonomer i Danmark i nogle år.
- Stærke kompetencer inden for presse- og krisehåndtering, herunder stakeholder management, håndtering af risici, positionering samt strategisk kommunikation og eksekvering. Bl.a. fik jeg markant styrket den positive presseomtale af BRFKredit og PensionDanmark samt effektivt krisehåndteret "issues".
- Bred forretningsindsigt og tværgående perspektiv, da jeg som ansvarlig for forskellige stabsfunktioner har haft det store privilegium at se ind hele forretningen og værdikæden.
- Erfaring med ESG, særligt klima, diversitet og governance i bred forstand

PERSONLIGE EGENSKABER

- Engageret, handlingsorienteret og velforberedt
- Stærk relations-opbygger og udpræget holdspiller
- Værdsætter åbenhed, ærlighed og loyalitet
- Høj integritet og drevet af sund fornuft
- Stærk kommunikator
- Vant til at håndtere kompleksitet
- Scorer højt på empati, menneskelige egenskaber samt kognitive evner i test



NUVÆRENDE BESTYRELSER OG POSTER

- 2025- Bestyrelsesmedlem, Fonden Varefakta
- 2025- Bestyrelsesmedlem, SunStone Maritime Group A/S
- 2025- Delegeret, AP Pension
- 2024- Bestyrelsesmedlem, European Maritime Finance (EMF)
- 2023- Regions Advisory Board (Kbh.), Arbejdernes Landsbank
- 2022- Repræsentantskabet, Realdania
- 2022- Jurymedlem, IPE Conference & Awards samt IPE Real Estate Global Awards
- 2022- Bestyrelsesmedlem, Finansiell Stabilitet
- 2020- Bestyrelsesmedlem, formand for Advisory Board Communication og repræsentant for Ejeraftalen (2023-) Floating Power Plant

TIDLIGERE BESTYRELSER OG POSTER

- 2023-24 Country Lead, SelectionF Denmark
- 2022-23 Næstformand, NEFOS – Netværk for Selvmordsramte
- 2017-18 Bestyrelsesmedlem, ALKA (bestyrelsen opløst ved salg til Tryg)
- 2013-15 Bestyrelsesmedlem, Sampension (stoppet, fordi det var uforeneligt med nyansættelse i Deloitte i 2014)
- 2006-15 Bestyrelsesmedlem og kasserer, Nationaløkonomisk Forening
- 2000-02 Bestyrelsesmedlem, INTERTEXT A/S



UDDANNELSE, HERUNDER BESTYRELSESUDDANNELSE

- 2021-22 Bestyrelsesuddannelsen, CBS Executive Fonden (bestået med udmærkelse)
- 2021 Strategisk regnskabsforståelse, CBS Summer School
- 2017 Grundkursus for bestyrelsesmedlemmer i skadesforsikringselskaber, Gjensidige Forsikring
- 2016 Board Leadership Masterclass, CBS Executive Fonden (bestyrelsesuddannelse)
- 2012 Executive Management Program, Scandinavian Executive Institute/INSEAD (7 mdr.)
- 2006-07 Service Excellence Chefakademiet (SECA), CBS Executive Fonden (1-årig lederuddannelse)
- 2004 Strategisk Kommunikation, Danmarks Medie- og Journalisthøjskole
- 1996 Economics of European Integration, London School of Economics, Summer School
- 1989-95 Cand. Polit, Københavns Universitet

ARBEJDSERFARING · UDDYBES I BILAG

- 2018-22 Direktør, Kommunikation og Presse, PensionDanmark
- 2016-18 Underdirektør, Kommunikation og Presse, PensionDanmark
- 2014-16 Director, Head of Communication & Branding, Deloitte
- 2005-14 Cheføkonom og afdelingsdirektør, BRFkredit
- 2004-05 Seniorøkonom, Presse og Økonomisk Sekretariat, BRFkredit
- 1998-04 Økonom, Internationalt Kontor samt Ledelsessekretariatet, Nationalbanken
- 1995-98 Økonom, EU-kontoret, Økonomiministeriet



BILAG ■ KORT UDDYBNING AF ARBEJDSERFARING

2016-22 Direktør, Kommunikation og Presse, [PensionDanmark](#) (underdirektør 2016-18)

Medlem af virksomhedens topledelse og Direktøransvar for ekstern corporate kommunikation, herunder presse, intern kommunikation, corporate web, sociale medier og grafisk arbejde. Opgaverne omfattede bl.a. stakeholder management, pro- og reaktiv presse (med fokus på især investeringer, ESG og forretningen), pressestrategi og -beredskab samt årsberetning. I perioden professionaliserede jeg bl.a. presseindsatsen og fik markant øget PensionDanmarks positive presseomtaler. Siden jeg blev ansat i 2016 er aktiver under forvaltning er vokset med godt 100 mia. kr., det akkumulerede afkast (for en 45-årig) nåede 55 pct. over de 6 år, og medlemstilfredsheden blev fastholdt på et højt niveau (95 pct. var meget tilfredse eller tilfredse).

2014-16 Direktør (Director), Head of Communication & Branding, [Deloitte Danmark](#)

Ansæt til at styrke Deloitte's kommunikation, opbygge en kommunikationsafdeling fra bunden af og give Deloitte's 2020-strategi internt vejgreb. Mit fokus var især at understøtte forretningen i eksekveringen af strategiske indsatser og samtidig understøtte den fælles kultur. Jeg opbyggede en stærk afdeling på 15-20 medarbejdere, og sammen gav vi strategien vejgreb og liv i organisationen bl.a. gennem større interne aktiviteter, et nyt kommunikationsunivers med kant, medarbejdermagasin mv. Branding blev tilføjet til min portefølje efter 5 mdr.

2004-14 Cheføkonom og afdelingsdirektør, [BRFkredit](#) (Seniorøkonom 2004-05)

Cheføkonom, leder af Presse- og Økonomisk Sekretariat, Kommunikation samt Grafisk Afdeling og en del af den udvidede topledelse. Mit ansvar omfattede bl.a. makro-, privatøkonomiske samt strategiske analyser og prognoser, finansiell rådgivning, årsberetning, presse og kommunikation. Jeg deltog desuden i strategiarbejde, rapportering, produktudvikling og forandringsprojekter på tværs af organisationen. Fik indgående erfaring med krisehåndtering/presseberedskaber, særligt under finanskrisen. Som Cheføkonom var jeg ansvarlig for en mangedobling af BRFkredits positive presseomtale (fra ca. 4 mio. kr. i estimeret annonceværdi i 2006 til næsten 30 mio. kr. i 2014) og var gennem nogle år blandt de mest citerede økonomer i Danmark (den mest citerede kvindelige økonom). Jeg høstede stor anerkendelse for min kommunikationsindsats i forbindelse med Jyske Banks opkøb af BRFkredit og lukning af BRFkredit Bank, hvor jeg personligt varetog hele processen fra analyse, planlægning og strategi til udformning, sparring med CEO og praktisk udførelse.

1998-04 Økonom, Internationalt kontor samt Ledelsessekretariatet, [Nationalbanken](#)

Ansæt som økonom først i Internationalt Kontor med fokus på den pengepolitiske side af ØMU'en, og siden i Sekretariatet med fokus på såvel ØMU samt mere generelle pengepolitiske emner. I hele perioden havde jeg tæt kontakt til Direktionen og var personligt tilknyttet Nationalbankdirektør Bodil Nyboe Andersen i et par år som sparringspartner ift. EU- og ØMU-agendaen. Jeg var medlem af to specialistgrupper i Bruxelles vedrørende introduktionen af euroen, hvor min rolle primært var at varetage de mere politiske aspekter.

1995-98 Økonom, EU-kontoret, [Økonomiministeriet](#)

Under økonomiminister Marianne Jelved var jeg primært beskæftiget med EU-sager hørende under Rådet af finans- og økonomiministre (ECOFIN), herunder den politiske beslutningsproces i Europaudvalget samt Bruxelles, EU's budget, EU's Strukturfonde, udvidelsen af EU etc. Deltog desuden i forskellige tværministerielle specialudvalg, bl.a. handelspolitisk specialudvalg samt budgetudvalget og bidrog til publikationer. God erfaring i politisk betonet kommunikation og arbejdet generelt i en politisk organisation.