



## LONE A. HASS

### BESTYRELSESFORMAND

**15 års bestyrelseserfaring.  
20+ års erfaring fra direktion og topledelse i  
komplekse, internationale virksomheder.**

#### PROFIL

Min professionelle baggrund består af mere end 20 års direktions- og topledererfaring i virksomheder som COWI A/S, norske Elopak AS og Novo Gruppen. Jeg har arbejdet i bestyrelser i 15 år.

Jeg er en engageret, nysgerrig og motiverende person, som er vant til at arbejde internationalt og innovativt.

Jeg bidrager til, at bestyrelsen er værdiskabende; ser helhedsorienteret og langsigtet på virksomhedens udfordringer og udviklingsmuligheder; og er en motiverende sparringspartner for ledelsen.

Jeg er en teamplayer, som er god til at tænke og arbejde på tværs af fagligheder og se nye muligheder.

Som formand lægger jeg vægt på en god og uformel tone og et dynamisk samarbejde med ledelsen og ejerne.

#### KONTAKT

TELEFON:  
+45 2119 4441

E-MAIL:  
lone.hass@velzeet.dk

LinkedIn:  
<https://www.linkedin.com/in/lone-hass-38b0354/>

August 2024

#### STRATEGISKE KOMPETENCER

Vækst, optimering og internationalisering

Tænker bæredygtighed og socialt ansvar ind i strategi, forretningsmodel og governance

Skalering af grundlæggerens DNA eller virksomhedens kultur/værdier ved vækst og M&A aktiviteter

Risikoanalyse, risikostyring, kriseledelse

#### FUNKTIONS- OG IMPLEMENTERINGSKOMPETENCER

##### Funktionskompetencer

P&L ansvar, produktionsoptimering gennem bl.a. lean, ESG, branding, kriseledelse, risikoanalyse og risikoledeelse, post-merger integration, indførelse af nye ERP-systemer, internationalt samarbejdsudvalg (EWC), compliance, forretningsetik, HR, kommunikation, forandringsledelse, comp. & ben.

##### Implementeringskompetencer

Vækst i top- og bundlinje. Right-sizing af organisationer.

Værktøjer til opfølgning på "must win battles", strategi eksekvering, risikoudvikling, og forandringsprocesser

Toplederrekruttering, CEO-sparring og topleder kompetenceudvikling

#### BESTYRELSESERFARING

**Bestyrelsesformand** i Mouritsen A/S og Scantago A/S, **Næstformand** i Andel og **bestyrelsesmedlem** i Elindco A/S

**Vicebestyrelsesleder** i Bestyrelseskvinders bestyrelse

15 års erfaring fra ejerledede virksomheder både som bestyrelsesformand og bestyrelsesmedlem. Northern Industries A/S, Airteam A/S, RH arkitekter A/S, SiriusPartner A/S, Tænketanken DEA og Forum for Business Education og derudover Advisory Board erfaring fra MBA Advisory Board, CBS og Avollon AS, Norge

Erfaring med bestyrelsesbetjening som direktionsmedlem i COWI A/S og norske Elopak AS

**Bestyrelsesuddannelse** fra CBS og PWC

#### BRANCHEERFARING

Erfaring fra produktions- og rådgivningsvirksomhed inden for byggeri, arkitektur, energi, infrastruktur, overfladebehandling, fødevareremballage, farmaceutisk industri, miljø og ledelsesrådgivning