

# Bestyrelsesprofil

## Susanne Ingemann Lorentzen

Adresse: Slåenvej 14  
6715 Esbjerg N



Mobil: +45 2148 0001  
Mail: [susanne.ingemann@outlook.dk](mailto:susanne.ingemann@outlook.dk)  
Website: <https://ingemannconsult.dk>  
 [LinkedIn](#)

### MIN PROFIL

Kommerciel og transformationsstærk direktør med høj indsigt og kompetencer samt succes inden for:

- **Ledelse og eksekvering**
- **Strategi, forretningsudvikling, turnaround og optimering**
- **Salg, marketing & kommunikation**

“For mig er omdrejningspunktet for en performance organisation: Kultur – Kompetencer – Kvalitet”

I en konstant foranderlig verden med mange stakeholders både eksternt og internt og heraf øgede og nye krav samt forventninger stiller det høje krav til konstant at være på forkant.

Jeg hjælper direktion og ledere med overblik og fokuserede valg og indsatser for at sikre udvikling og vækst via:

- **Kultur:** At analyserer virksomhedens DNA og interne kultur samt eksterne relationer for at fremme et stærkt samarbejde på tværs af afdelinger og geografi.
- **Kompetencer:** At vurderer eksisterende faglige og menneskelige kompetencer i organisationen og identificerer behov for fremtidig udvikling og talenttiltrækning.
- **Kvalitet:** At optimerer strukturer og processer for at sikre et effektivt flow gennem organisationen.

#### PERFORMANCE ORGANISATION:

En performance-organisation er kendetegnet ved, at de nævnte elementer - kultur, kompetencer og kvalitet - er præcist beskrevet, forstået og implementeret i organisationen.

Dette skaber fælles mål og værdisæt, der lever i organisationen og skaber værdi for kunderne, hvilket sikrer virksomhedens relevans og berettigelse i markedet og dermed succes.

Via min mangeårige erfaring fra direktion- og bestyrelsesarbejde bringer jeg mine kompetencer i spil for at understøtte virksomheden og ledelsen i indfrielse af deres potentiale og understøtte forretningsudviklingen.

Min passion: ***At bidrage til vækst på top- og bundlinje i danske virksomheder***

- **Forretningsudvikling:** At tilfører værdi og skabe vækst ved at styrke organisationer gennem strategiudvikling og eksekvering.
- **Ressource og Kompetencer:** At tilfører ressourcer, erfaring og stærke kompetencer inden for sparring, strategi og implementering

Med fokus på kommerciel forretningsudvikling, salgsstrategi, vækstplaner, international salg, konceptudvikling, kunderejsen, USP, markedsføring & kommunikation, e-commerce samt Sales Excellence i processer, kultur samt eksekvering.

“Min ledelsesfilosofi er at være tæt på medarbejdere og kunder – at være til stede i driften, omfavne diversitet, tydelig kommunikation og sikre eksekvering af strategi og planer”

## MARKEDS- OG BRANCHEERFARING

- Nordisk samt integration i Europæisk koncernstruktur herunder matrix organisering
- B2B Grossist og Handelsbranchen – E-commerce
- B2C via forhandlernet og direkte – E-commerce
- B2G Europa
- Bygge- og trælastbranchen
- Tech – IoT og SaaS

## ERHVERVSERFARING

2024 - <b>CEO</b>	<b>HallMonitor Aps</b>
2023 - 2024 <b>Kommerciel Chef</b>	<b>Meldgaard Miljø A/S</b>
2020 - 2023 <b>Adm. Direktør / Country Manager</b>	<b>Etex Nordic A/S</b>
2019 - 2020 <b>Adm. Direktør</b>	<b>J.A.K. WORKWEAR A/S</b>
2011 - 2018 <b>Adm. Direktør</b>	<b>Procurator a/s DK og Norge – solgt til OptiGroup i 2017</b>
2002 - 2010 <b>Salgsdirektør / Salgschef</b>	<b>Procurator a/s DK</b> (Nordisk koncern i 2001)

## BESTYRELSESARBEJDE

2024 - <b>Bestyrelsesmedlem</b>	<a href="#"><u>REBAEL – European Premium Brands A/S</u></a> <ul style="list-style-type: none"><li>• FMCG – export markeder via distributører og agenter</li><li>• Dansk Start-Up der designer, producerer og markedsfører sutter</li><li>• Kommerciel strategi og organisations opbygning</li></ul>
2021 - 2023 <b>Bestyrelsesmedlem</b>	<a href="#"><u>DI Trekantområdet</u></a> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arbejde for at skabe gode vilkår og vækstmuligheder for virksomhederne i regionen</li><li>• Fokus på – arbejdskraft, infrastruktur, digitalisering samt den kommunale service og myndighedsbehandling</li></ul>
2020 - 2023 <b>Bestyrelsesmedlem</b>	<a href="#"><u>Etex Nordic A/S</u></a> <ul style="list-style-type: none"><li>• At sætte rammen for virksomhedens strategi i Norden og integration i koncernen</li></ul>
2014 - 2018 <b>Bestyrelsesmedlem</b>	<a href="#"><u>DI Handel</u></a> <ul style="list-style-type: none"><li>• At påvirke (politisk) og sætte rammerne for handelsvirksomhederne i Danmark</li><li>• Højne handelsvirksomhedernes kompetencer og dermed styrke konkurrencekraften</li><li>• Fokus på digitalisering, E-handel/E-Business, Kunderejsen og Kundeoplevelsen</li></ul>
2011 - 2017 <b>Bestyrelsesmedlem</b>	<b>Procurator a/s DK</b> (opkøbt af Optigroup I 2017 idag Stadsing I DK) <ul style="list-style-type: none"><li>• At sætte rammen for virksomhedens strategi og integration til en nordisk koncern</li></ul>

## ADVISORY OG BESTYRELSESFØRENINGSARBEJDE

2019 - <b>Bestyrelses Leder SYD</b>	<a href="#"><u>BESTYRELSESKVINDER</u></a> <p>At understøtte små og mellemstore virksomheder i at realisere vækstpotentiale ved at professionalisere bestyrelsesarbejdet</p>
2018 - 2019 <b>Panelmedlem</b>	<a href="#"><u>CONNECT DENMARK</u></a> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sparring til Startup's og modne SMV med vækstpotentiale på strategiske udfordringer</li></ul>
2014 - <b>Medlem</b>	<a href="#"><u>FREMTIDENS BESTYRELSE</u></a> <ul style="list-style-type: none"><li>• En database over bestyrelsesprofiler under DI.</li></ul>

## UDDANNELSE

---

- 2018 **Bestyrelsens arbejde v/DI**
- Regnskabsforståelse, samarbejde med direktionen, etik i bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsens rettigheder, pligter og ansvar, og værdiskabelse for virksomheden
- 1991 – 1993 **SDU - Handelshøjskolen Kolding**
- Cand.merc.aud. studiet (revision)– dele af studiet
- 1988 - 1991 **SDU - Handelshøjskolen Esbjerg**
- HA, Almen. Økonomi, salg og markedsføring (BSc.)

## PRIVAT

---

### Interesser

- Netværk – at give og modtage sparring for professional og personlig udvikling. Bla. Medlem i VL115
- Bestyrelses- og rådgivningsarbejde; strategi- og organisationsudvikling
- Mentor roller

### Familie

- Gift med 2 børn – der er fløjet fra reden

### Personlig

- Stor passion for at rejse med familien for fælles oplevelser og minder samt at blive inspireret og udfordret af andre kulturer
- Forsøger at holde mig i form ved at spille golf og cykle Gravel samt gå- og traveture. Holder af at være ude i naturen der giver mulighed for at klarer tankerne, og ofte der de gode idéer opstår.
- Jeg er en læsehest både hvad angår skøn- og faglitteratur samt lytter til en del podcast for læring, inspiration og personlig udvikling.