

Bestyrelseskandidatur

Jytte Rabæk Schmidt



Mennesker med fælles Værdier skaber de bedste Resultater!



Jytte Rabæk Schmidt

Ringgade 36

6500 Vojens

Mobil: +4523448213 – Mail: jytte@mvrconsult.dk

Web: www.mvrconsult.dk

Bestyrelsesprofil

Jeg er selvstændig erhvervsdrivende og har mange års erfaring med ledelses- og bestyrelsesarbejde i forskellige virksomheder og organisationer. Det er både som procesmager, formand, menigt bestyrelsesmedlem og som leder i virksomheder

Jeg brænder for at skabe resultater sammen med andre, og det bedste grundlag for mig er at tage udgangspunkt i filosofien om, at "Mennesker med fælles værdier skaber de bedste resultater". Målene for mit bestyrelsesarbejde er:

- At skabe et effektivt bestyrelsesarbejde
- At sikre en god værdiskabende strategiproces
- At sætte fokus på digitalisering og den grønne profil, som en vigtig konkurrenceparameter
- At være med til at sikre eller vende en virksomheds udvikling i positiv retning
- At bidrage til det gode samarbejde i bestyrelsen som fundament for værdiskabelsen

Konkret har jeg været med til:

At være med til at fusionere en stor tele- og energikoncern

At gennemføre mange strategiprocesser, hvor rammesætning af strategien og sikring af opfølgningen er blevet sat på dagsordenen

At være sparringspartner for ejerne i forhold til ejerstrategien

At gennemføre generationsskifte i en virksomhed

At sikre tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet således at bestyrelsen lever op til selskabslovens paragraf 115, som beskriver bestyrelsens opgaver

At kapacitetstilpasse og organisere en virksomhed, så negativ indtjening blev til positiv indtjening

Bestyrelseserfaring

2022-2025 CAWO A/S

Bestyrelsesformand

**2020 - 2026
Haderslev Sangakademi**

Bestyrelsesmedlem

**2020 -
Norlys Vækstpulje Syd**

Bestyrelsesmedlem valgt af Norlys Amba

2019 - Norlys (Energi og telekoncern)	<i>I 2023 genvalgt til bestyrelsen (3. periode)</i> <i>Bestyrelsesmedlem og medlem af Governance- og Kompetenceudvalget</i> <i>I 2025 medlem af valgledelsen og formand for arbejdsgruppen "Flere kvinder i repræsentantskabet"</i>
2019- N1	<i>Bestyrelsesmedlem i El-Netselskabet N1 og medlem af ARC (Audit - Risk - Committee)</i>
2017 - 2019 Energikoncernen SE - www.se.dk	<i>Jeg blev valgt som næstformand på bestyrelsesmødet i marts måned 2017 og er sidenhen også blevet formand for kompetenceudvalget og medlem af revisions- og risikoudvalget. Jeg har bl.a. været med til at skabe fundamentet for fusionen Norlys</i>
2017 - 2019 SE Vækstpulje - www.se.dk - vækstpuljer	<i>Som næstformand i SE koncernen var jeg bestyrelsesmedlem i SE vækstpuljen</i>
2017 - 2019 SE Vækstpulje Nyfors - www.se.dk - vækstpuljer	<i>Som næstformand i SE koncernen var jeg bestyrelsesmedlem i SE vækstpuljen</i>
2014 - 2019 Energikoncernen SE - www.se.dk	<i>Jeg blev valgt ind i bestyrelsen for Syd Energi i 2014 (nu SE a.m.b.a.) på det ordinære repræsentantskabsmøde i Vojens - med 67 % af de 380 repræsentanternes stemmer.</i> <i>Jeg har i perioden været med til at gennemføre en fusion og rammesætte en ny strategi.</i> <i>Herudover er jeg meget aktiv i en proces omkring ændring af valgregulativet, som har til formål at sikre ejerindflydelse og optimal procedure for valg af bestyrelse.</i>
2008 - Torben Clausen A/S - www.torbenclausen.dk	<i>Jeg blev medlem af bestyrelsen i Entreprenørvirksomheden Torben Clausen A/S i slutningen af 2008, og blev i 2012 valgt som formand for bestyrelsen. Jeg har været med til at skabe struktur og effektivitet i forhold til bestyrelsesarbejdet. Herudover har jeg sammen med mine bestyrelseskollegaer gennem kapacitetstilpasning mv. været med til at føre virksomheden ud af krisen i 2008, samt løbende at tilpasse og udvikle strategien. I 2018 gennemførte</i>

2006 - 2014 Dansk Projektledelse - region Syd - www.danskprojektledelse.dk 2009 - 2014 Støtteforeningen til Simmersted Friskole - www.simfri.dk	virksomheden et generationsskifte. I 2025 med til at udvide direktionen med ansættelse af Drifts- og Projektdirektør. Jeg var med til at starte Region Syd gruppen op i Dansk Projektledelse og var formand i perioden 2008 - 2011. I perioden sikrede vi, at der blev sat fokus på bedre projektledelse i regionen - gennem de arrangementer som blev resultatet af vores arbejde. Jeg var med til at starte Friskolen op, og var med til at skabe opbakning og involvering i skolens værdigrundlag. Da skolen blev etableret, blev jeg valgt ind i bestyrelsen for Støtteforeningen som bestyrelsesformand, og var med til at sikre at skolen modtog et væsentligt beløb, gennem de arrangementer, som vi gennemførte til fordel for Simmersted Friskole.
Mit virke i bestyrelsesarbejdet	
Det betyder meget for mig at etablere et godt samarbejde i bestyrelsen og med direktionen. Jeg lægger stor vægt på at lytte til ejerne, og deres ønsker og krav og drage det med ind i bestyrelsesarbejdet. I SMV virksomheder mener jeg, at bestyrelsesformanden har en pligt til at være "tæt" på ejeren/ejerne for at sikre, at der løbende er sammenhæng mellem ejerstrategien og forretningsstrategien.	Eksempler på mit virke: Jeg lytter til de argumenter, der kommer på bestyrelsesmøderne og mellem møderne - så vi på et fælles faktisk grundlag træffer de bedste beslutninger til fordel for selskabet. Jeg bidrager aktivt på bestyrelsesmøderne. For mig er det vigtigt som bestyrelsesformand og bestyrelsesmedlem, at skabe den optimale energi og sparring til den daglige leder/ledelse. Jeg lægger stor vægt på at sikre ejerskab. I forhold til SMS virksomheder, hvor jeg er og har været bestyrelsesformand, holder jeg periodiske møder med ejerne - for at afdække ønsker og visioner i forhold til ejerskabet/forretningen. I mit bestyrelsesarbejde i Norlys foregår det ved, at jeg er med til dialogmøder, som vi afholder i de respektive geografiske områder - for at høre repræsentantskabsmedlemmernes meninger og input. På den måde er jeg med til at sikre at bestyrelsen er "i synk" med repræsentantskabet.

Hvad siger mine bestyrelseskollegaer

Citat/statement omkring det at have dig som formand i Torben Clausen A/S.

- *Jytte er en utrolig kompetent formand, som har sat et stort fingeraftryk
På den positive udvikling, vi har været igennem de seneste år.*
- *Med Jytte som formand for vores bestyrelse, så får man altid et gennearbejdet
grundlag at tage en beslutning ud fra.*
- *Jytte er som formand og person altid tilgængelig, både når der er spørgsmål
eller udfordringer uanset tid og sted, det er utrolig betrykkende.*
Helge Godtfeldt Torben Clausen A/S www.torbenclausen.dk

"Er god til at sætte dig ind i nye forretningsgrene, hurtigt" - tidligere medindehaver Torben Clausen i Torben Clausen A/S

"Du tager ordet, det er der faktisk mange som ikke gør i bestyrelsen" - Bent Stubkjær tidligere bestyrelsesmedlem i SE a.m.b.a.

"Du er altid velforberedt til møderne" - *"du er ofte god til at se gennem en problemstilling og komme med en "anden" vinkel på problemet"* - Jens Erik Platz, formand Norlys a.m.b.a.

Min erfaring med bestyrelsesledelse og baggrunden herfor

Jeg er en erfaren bestyrelsesformand - med stor fokus på tilrettelæggelsen af bestyrelsesarbejdet.

Jeg ser en stor værdi i at inddrage de kompetencer, der er i bestyrelsen, og hvis der er behov for at trække på eksterne rådgivere for at sikre det bedste beslutningsgrundlag, så gør jeg gerne det. Jeg har som formand været en del af flere strategiprocesser, ligesom jeg i mit virke som proceskonsulent har faciliteret adskillige strategiprocesser.

Min erfaring som bestyrelsesmedlem

Jeg mener, det er vigtigt at få belyst problemstillingerne på et faktuel grundlag, inden der træffes beslutning. Derfor lytter jeg - for at blive klogere på andres perspektiv og giver derefter mit bidrag. Det er vigtigt at trække på de nødvendige kompetencer for at sikre det bedste beslutningsgrundlag i bestyrelsen.

Min rolle som ejerleder

Jeg har erfaring, som ejerleder i egen virksomhed siden år 2000. Her arbejder jeg med stor med stor fokus på processen med strategi- og virksomhedsudvikling i mange forskellige typer virksomheder.

Økonomi

Jeg har en faglig uddannelse som revisor og leder og lægger stor vægt på at sikre rammerne for et effektivt rapporteringsgrundlag i virksomheden. Ligeledes at det er tydeligt, hvor virksomheden tjener pengene eller taber dem.

Jeg arbejder også meget med regelsæt omkring prisregulering og indtægtsrammer indenfor energibranchen og er vandt til at sætte mig ind i forskellig lovgivning.

Værdier	
Det er meget værdifuldt for mig: • At være troværdighed • At være loyal • At være inspirerende og imødekommende • At være målrettet	Hvilken adfærd viser jeg: <i>Jeg siger kun det, jeg kan stå 100 % inde for, og loyalitet er min vigtigste nøgle i et hvert samarbejde.</i> <i>Jeg gør det, jeg kan for at fremme det gode samarbejde og blive klogere på andres holdninger</i> <i>Det er vigtigt for mig, at der bliver sat konkrete mål op, som sikrer gennemførelse af de beslutninger, der tages i bestyrelsen.</i>
Habilitet	
Jeg kan naturligvis ikke indgå i bestyrelser, som er konkurrerende med de virksomheder, hvor jeg på et givet tidspunkt er en del af bestyrelsen. Loyalitet og troværdighed er meget værdifuldt for mig, og derfor vil jeg altid gøre opmærksom på, hvis jeg bare har den mindste tvivl om et evt. kommende habilitetsproblem.	
Uddannelse	
• Bestyrelsesuddannelse i grøn omstilling - Aarhus Universitet 2024 • Bestyrelsesuddannelse for Andelsselskaber og øvrige demokratiske erhverv 2021-2022 • Formandsuddannelse på BSS Århus Universitet 2018-2019 • Eksamineret bestyrelsesuddannelse målrettet SMV virksomheder, på Århus Universitet 2016 • Re-certificeret Projektleder (skal ske hvert 5. år) - 2014 • Proceslederuddannelse 2012-2013 • Re-certificeret projektleder IPMA 2009 • Uddannet stress coach fra Axept 2008 • Uddannet Coach fra Axept 2008 • Certificeret projektleder efter IPMA på niveau D og C(2004) • Certificeret i DiCS profilanalysen og re-certificeret hvert andet år • Projektleder for udviklingsprojektet ”Kompetencebaseret Læring på arbejdspladsen” 1998 - 1999 • Pædagogikum fra Danmarks Erhvervspædagogiske Læreruddannelse (deltidsforløb 1998 - 1999) • Intern lederuddannelse hos Elsamprojekt A/S gennem EQC • Deltaet som leder i strategiarbejdet hos Elsamprojekt A/S i en løbende proces i perioden 1987 til 1994, og herigennem været engageret i organisationsudvikling, konferencer samt diverse arbejdsgrupper. • Civiløkonom, HD i regnskabsvæsen (1981 - 1985) ved Handelshøjskolen i København (Kolding)	