



Vibeke Thougård Nielsen

STRATEG OG KULTURBÆRER

Motivation

Jeg brænder for at forretningsoptimere og indfri uforløste potentialer. Med min end-to-end værdikædeforståelse bidrager jeg til at sikre stærke kundeoplevelser og finde de bedste løsninger for hele virksomheden. Jeg finder energi i at bringe min viden og nysgerrighed i spil sammen med andre fagligheder, så vi sammen kan levere på virksomhedens strategi og indfri dens fulde potentiale.

Jeg er executive leder med knap 20 års erhvervserfaring fra hhv. Vestas og Norlys og har dermed indsigt i forskellige ejer- og selskabs-former. Omdrejningspunktet for min karriere har været transformationsledelse drevet af integration af M&As, implementering af nye selskabsstrukturer og digitalisering. Mit fokus er på den langsigtede vision og værdiskabelse, og jeg har en stærk resultatorientering.

Personligt er jeg optimistisk og forandringslysten, og jeg trives i ambitiøse miljøer præget af åben, direkte dialog og helst med et smil på læben. Jeg kan lide at netværke, og jeg er dygtig til at bygge tillidsfulde relationer.

Bestyrelseskompetencer

- Strategiudvikling
- Digitalisering, IT, automatisering
- Ledelse & organisationsudvikling
- Forretningsudvikling
- Supply Chain Management, End-to-End værdikædeoptimering

Personlige kompetencer

- Fremadskuende
- Intuitiv
- Kulturbærer
- Resultatorienteret
- Teamplayer
- Nysgerrig og forandringslysten

Bestyrelseserfaring

- **Bestyrelsesmedlem region Midt, Bestyrelseskvinder** **apr2026-**
CVR. 1022413585
- **Bestyrelsesmedlem, Aros Forsikring** **mar2026-**
CVR. 35992715
- **Bestyrelsesmedlem, Norlys a.m.b.a.** **mar2023-jul2025**
CVR. 26382645
 - M&As, herunder fx EWII Fibernet og Telia Mobil Danmark
 - Ny Operating Model - 3 selvstændige driftsselskaber, porteføljeledelse
 - Godkendelse af ny direktion (CEO, CFO)
- **Bestyrelsesmedlem, Norlys Energi A/S** **jan2025-jul2025**
CVR. 38931458; CVR. 25118359
 - Etablering af selvstændigt selskab og inklusion i Norlys Kundeselskabet A/S
 - eMobility, markedsstrategi og skalering
 - El-salg i volatilt marked, fra lavinvolverings- til højinvolveringsprodukt
- **Bestyrelsesmedlem, Telia Mobil Danmark A/S** **apr2024-jan2025**
CVR. 36462272
 - Stand alone fra Telia Group
 - Sikring og opretholdelse af eksisterende forretning
 - Telia PMI, integration i Norlys Kundeselskabet A/S
- **Repræsentantskabsmedlem, Aros Forsikring** **apr2017-**
Repræsentantskabsmedlem, Energimuseet **mar23-jul2025**

Tidl. bestyrelseskollegaer siger

Claus A. Nielsen: "Du er et kompetent bestyrelsesmedlem. Det har jeg oplevet gennem den periode, hvor vi har været i samme bestyrelseslokale i 2 forskellige selskaber."

Jytte Rabæk Schmidt: "Du har en forretningsforståelse i det strategiske lys, som er guld værd. Og så er du bare utrolig dejlig at arbejde sammen med."

Søren Nørgaard: "De bedste anbefalinger herfra. Som bestyrelseskollega udviser Vibeke enorm integritet og professionalisme. Kompetent og et godt menneske på samme tid. En gave til den ambitiøse virksomhed."

+45 40835962

v_th_n@hotmail.com

Se LinkedIn-profil for detaljer:
www.linkedin.com/in/vibekethougardnielsen

Aarhus

Uddannelse

Bestyrelsesuddannelsen for andelsvirksomheder og øvrige demokratiske virksomheder

Sep2023-Jan2024

Aarhus BSS - Aarhus University

MSc in Business Administration and Logistics

2005-2007

Aarhus BSS - Aarhus University

Erhvervserfaring

Thvilum A/S

2026-

Administrerende Direktør

Norlys

2016-2025

VP med eget P&L ansvar

Vestas Wind Systems A/S

2008-2016

Brancher

Telekommunikation

Energiforsyning

Vedvarende energi

Netværk

Bestyrelseskvinder

Frivilligt arbejde

Kasserer i Ejerforening

2011-2018

Bestyrelsesmedlem i Logistisk Økonomisk Forening

Aug2005-Jun2007