



Susan Münster

Dronning Sofies Vej 14
4000 Roskilde

Mobil 3010 3600

Mail susan@sumus.dk

www.sumus.dk

LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/susan-münster-248b488/>

Bestyrelsesprofil

Erfarent bestyrelsesmedlem, bestyrelsesformand og tidligere topleder med stærk strategisk og driftsmæssig ballast og en særlig interesse og kompetence inden for kritisk infrastruktur, forsyning, grøn omstilling og risikoledelse.

I bestyrelsen bidrager jeg til at skabe fællesskab, strategisk retning og finde bæredygtige løsninger, så vi trygt og synligt når i mål, - også når vejen dertil er kompleks, eller hvor samfundsforhold, økonomi, drift, risici, governance kan sætte begrænsninger.

Som menneske er jeg relations-skabende, arbejdsom, videbegærlig og temmelig robust.

Bestyrelsesuddannelse og kurser

- Formandsuddannelse, Aarhus Universitet, forår 2026
- DANVA/Dansk Fjernvarme (2 dage), 2026
- Executive bestyrelsesuddannelse, CBS (16 uger), 2014
- Executive bestyrelsesuddan., Birn+Partners (5 dage), 2023
- Cyber, CBS (1 dag), 2023

Teknisk og lederuddannelse

- MiniMBA i AI, AROS, 2024-2025
- Strategisk Kommunikation og Managing Open Innovation, CBS, 2018
- Executive Management Programme, INSEAD, 2017
- Merkonom i markedsføring og diplomleder, Næstved/Hillerød
- Bygningsingeniør, forsyning, miljø, Københavns Teknikum/DTU, 1988.

Stærk bestyrelses- og ledelseserfaring med

- Udvikling og implementering af strategier målrettet markedet
- Forandrings- og fusionsprocesser – også den menneskelige
- Solid sparringspartner for ledelsen, herunder ved kriser, medieopmærksomhed og håndtering af interessenter
- Teamdannelse og relationspleje i bestyrelsen og andre fora
- Interessevaretagelse og ekstern synlighed
- Forsyningssektoren, kritisk infrastruktur, regulerede brancher

Medlem af bestyrelse, repræsentantskab, advisory

2026-	Roskilde Conference- og Idrætscenter (advisory)
2025-	PC Brøndboring (ejerledet)
2025-	Skovgro (forening/NGO)
2024-	Osteoporoseforeningens landsbestyrelse
2024-2026	Bestyrelseskvinder, Sjælland & Øerne (forening)
2019-2025	Tænketanken Demokratisk Erhverv
2019-2025	IDAs repræsentantskab
2019-2025	Bæredygtig Ledelse (fagpolitisk liste, IDA)
2020-2024	IDA Lederforums landsbestyrelse
2012-2022	Lokaltog A/S (privatbanerne på Sjælland)
2016-2018	MissBlue (advisory, iværksætter)
2014-2015	DANVA (brancheforening)
2014-2015	Koordineringskredsen i Dansk Affaldsforening (nu Brancheforeningen Cirkulær)
2010-2015	Tankegang A/S

Bestyrelsesformand, bestyrelsesleder, forperson

2026-	Envafor, Næstformand
2024-	Odsherred Forsyning. Fra okt. 2024 alene for de tre vandselskaber og Service A/S
2024-	IDA Lederforum landsbestyrelse (IDA fagtekn. selskab)
2017-2022	Bikeshare A/S (bicykel driftsselskab)
2015-2020	Tankegang A/S (kommunikation og procesrådgivning)
2017-2017	SPERA Consulting P/S (teknisk, digitaliseringsrådg.)

CxO, executive, ledelse med bestyrelses-/udvalgsbetjening

2018-2024	Danske Vandværker, CEO/direktør (brancheforening)
2010-2016	Holbæk Forsyning A/S, CEO/adm. direktør, og politisk programledelse af fusion, Fors A/S, 2014-2016
2007-2010	Banedanmark, COO/driftsdirektør for trafikstyring, -info og samarbejde med togselskaberne
2002-2006	Rødovre Kommune, teknisk direktør og beredskabschef
1999-2002	Lejre Kommune, teknisk chef
1992-1999	VEGA I/S (nu del af Vestforbrænding), stabschef